

RATP réseau de surface enjeux et projets

Jean-Marc BETEILLE — 21 septembre 2020

Sommaire



Présentation du Groupe RATP



Mise en concurrence



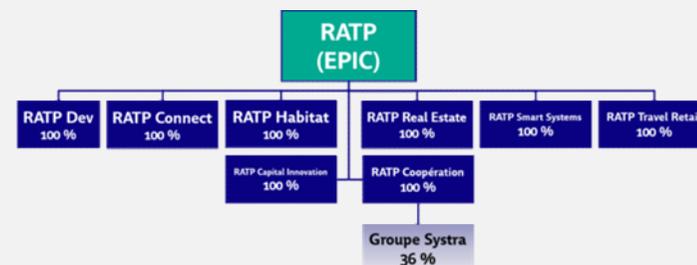
Le programme Bus 2025



Le parc autobus en France

Le Groupe RATP

Présentation générale



Le groupe RATP, chapeauté par un EPIC regroupe plusieurs filiales:

- RATP Dev
- RATP Travel Retail
- RATP Connect
- RATP Real Estate
- RATP Habitat
- RATP Coopération
- RATP Smart Systems

5 704 M€ CA

Chiffre d'affaire consolidé du groupe en **2019**

61 000 salariés

Dont **45 000** en Ile-de-France

16 millions de voyages

Près de **16 millions** de voyages chaque jour **dans le monde**

Une qualité de service

Un des **5 plus grands** opérateurs de transport public dans le monde

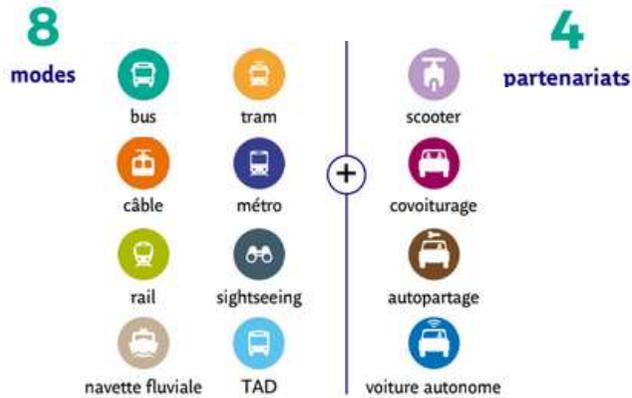
Un présence mondiale

Plus de **100 filiales** dans **14 pays**

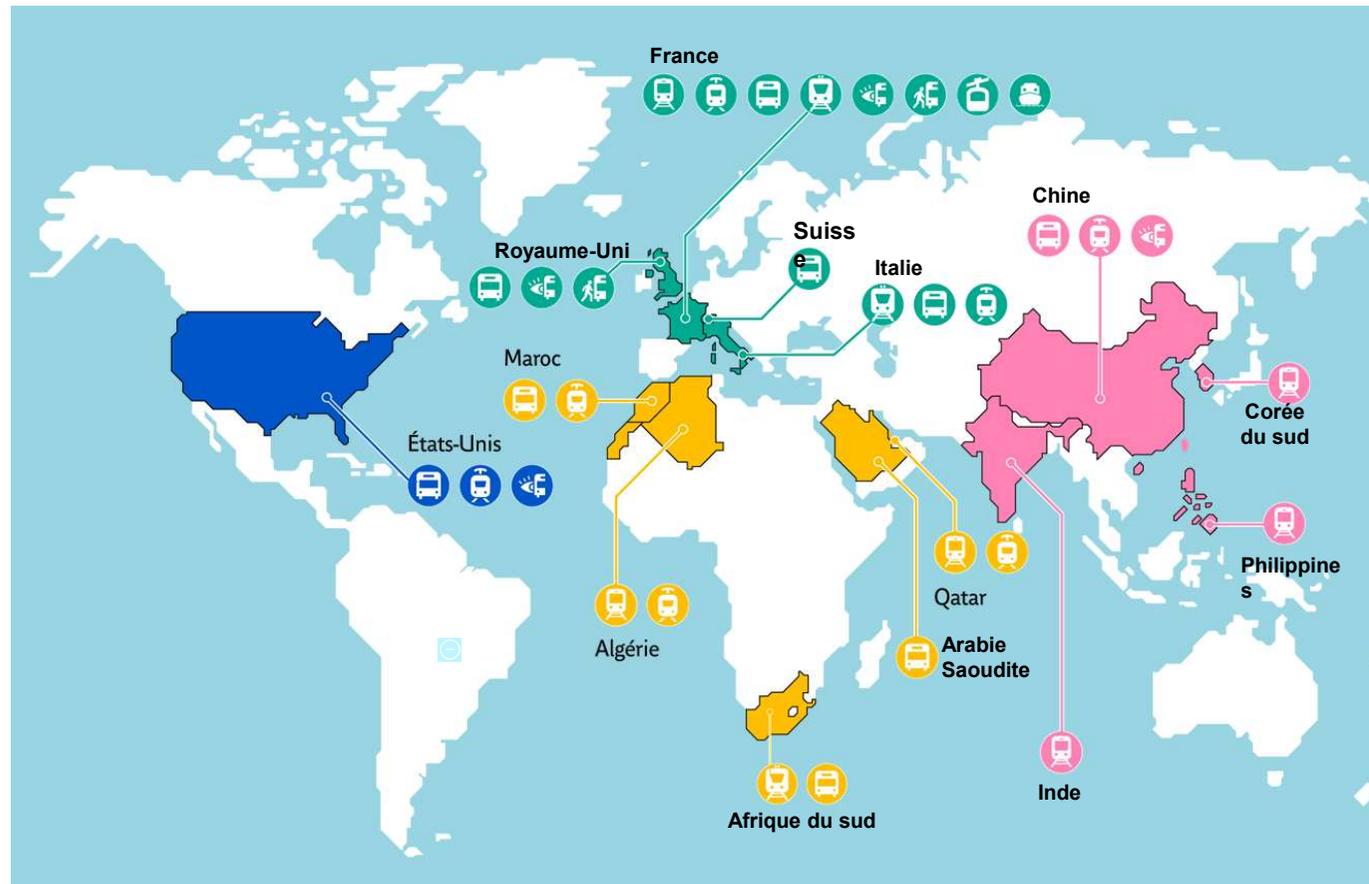
Le Groupe RATP

Un expertise multimodale et une présence mondiale

Opérateur multimodal, le groupe RATP développe des solutions de transport adaptées aux besoins spécifiques des villes, des territoires et des autorités organisatrices.



Dans 14 pays sur 4 continents, le groupe RATP conçoit, opère et maintient des systèmes de mobilité innovants, performants et durables.



Le Groupe RATP

Le réseau « historique »



La Régie autonome des transports parisiens (RATP), exploite, maintient et développe les réseaux de transport publics souterrains et de surface de Paris et de sa banlieue depuis sa création en 1944.

16 lignes (302 stations, 220 km)

1,5 Milliard de voyages



Métro

2 lignes (+5 exploitées par la SNCF)

500 Millions de voyages



Réseau Express
Régional

352 lignes (≈ 12 000 arrêts, 3 900 km)

1 Milliard de voyages



Paris et
banlieue

8 lignes (181 stations, 104 km)

350 Millions de voyages



Tramway



Expert du métro 100 % automatique

Pionnier des systèmes de pilotage automatique d'aide à la conduite, le Groupe a développé une expertise unique :

- Création de lignes automatiques
- Prolongement et modernisation de lignes
- Automatisation de lignes classiques à grand gabarit
- Évaluation et fiabilisation de la sécurité

Le Groupe RATP

Focus sur l'activité BUS (1/2)

Le département BUS est en charge de l'exploitation des réseaux de bus et de Tramway :



4 600 autobus (dont 670 articulés)



251 rames



25 dépôts d'autobus, dont 8 incluant le tram, situés pour la plupart dans Paris et en proche couronne



19 500 employés



1 centre de régulation et d'information voyageur, gère l'exploitation en temps réel



Le Groupe RATP

Focus sur l'activité BUS (2/2)



La production 2018 du réseau de surface

	KCC*	Fréquentation
	172 Millions de KCC (+0,65 %)	Plus d'un milliard de voyage par an
	11,5 Millions de KCC (+1,05 %)	350 millions de voyage par an

Sommaire



Présentation du Groupe RATP



Mise en concurrence



Le programme Bus 2025



Le parc autobus en France

Contrat actuel avec Île-de-France Mobilités

Le contrat 2016-2020

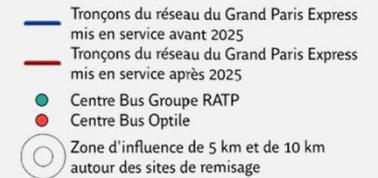
Les activités de surface de la RATP sont encadrées par le contrat STIF-RATP 2016 - 2020 (5^{ème} contrat).

Ce contrat consolide la relation d'Île-de-France Mobilités (anciennement STIF) et de la RATP en vue de la modernisation des transports collectifs en Île-de-France.

- La **durée** du contrat est de **5 ans**, pour un montant **4,5 Mds € /an**
- Le montant global des **investissements** est de **8,5 Mds €**, dont **4,2 Mds €** de **fonds propres**
- Le **voyageur** est au **centre du contrat** avec un principe de bonus / malus sur le service rendu
- Une responsabilisation des acteurs sur le **RSE**
- Un **risque trafic** largement porté par l'autorité organisatrice

Réseau de surface en Ile de France

Ouverture commerciale



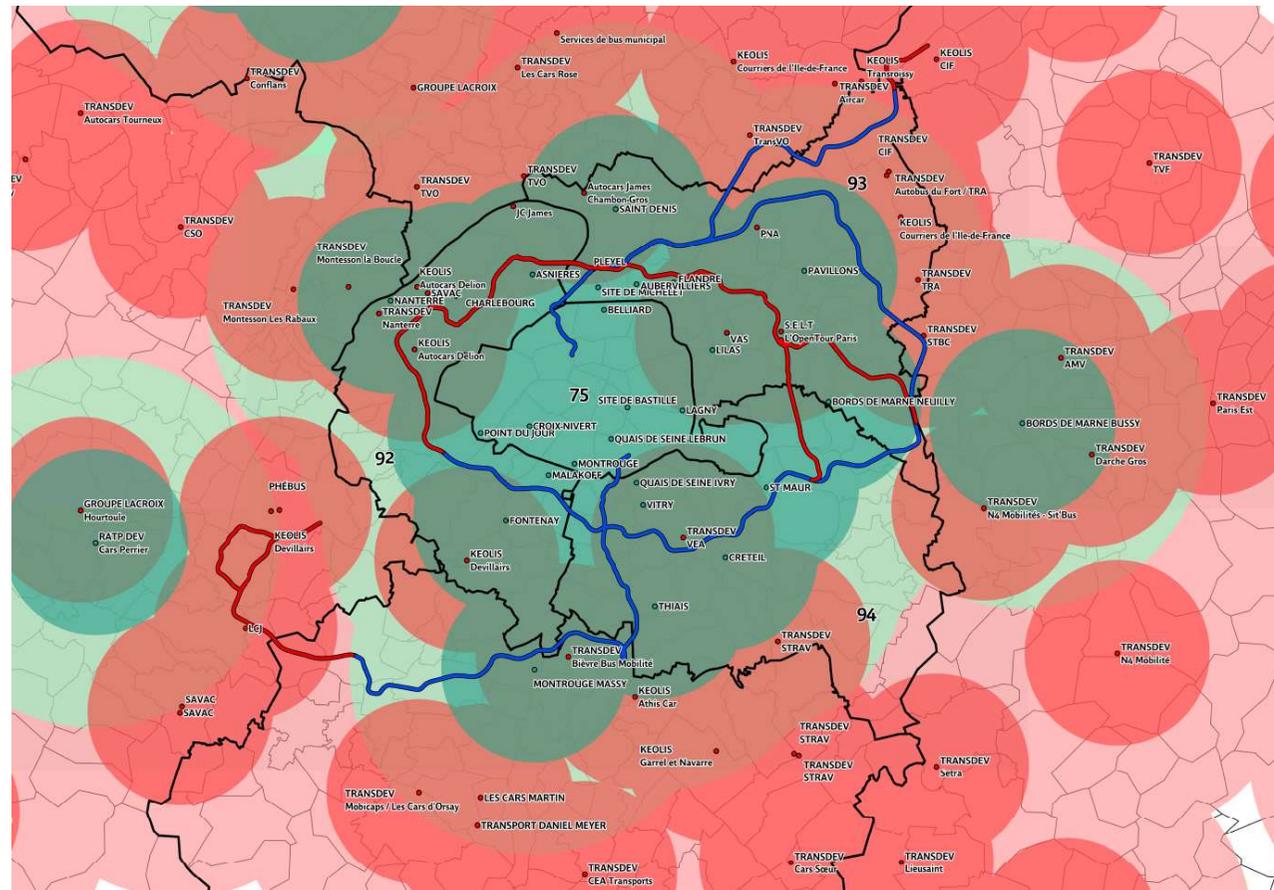
La loi ORTF du 8 décembre 2009 relative à « l'Organisation et à la Régulation des Transports Ferroviaires » définit les règles d'ouverture à la concurrence.

Pour l'Ile-de-France et la RATP :

- ▶ Ouverture à la concurrence des contrats OPTILE à partir du 01/01/2021
- ▶ Ouverture à la concurrence du réseau de bus historique au 01/01/2025
- ▶ Tramway (fin 2029), métro et RER (fin 2039)

Dans ce cadre IdFM doit définir le contour précis du statut des biens :

- ▶ Biens de retours : Autobus,...
- ▶ Biens de reprises: Dépôts,...
- ▶ Biens propres : siège RATP...



Réseau de surface en Ile de France

Le périmètre OPTILE



- ▶ OPTILE est l'Organisation Professionnelle des Transports d'Île-de-France, dont fait partie RATP Dev, qui a pour mission d'assurer la gestion des lignes régulières exploitées des entreprises privées de transport de voyageurs en Île-de-France.
- ▶ Le périmètre OPTILE est essentiellement présent en Grande couronne
 - Il représente environ 25 % des voyages en IDF sur plus de 1 200 lignes
 - 5 200 autobus et autocars pour 8 200 conducteurs
 - 2/3 de lignes régulières mais du transport scolaire, TaD, TPMR, du transport occasionnel et du tourisme
 - 1 Mds € sur 2,5 Mds € au total pour le réseau de surface
- ▶ Sur le marché couvert par les adhérents OPTILE, 50 sociétés (sur 70) représentent la quasi-totalité du marché. Elles se décomposent en trois groupes sur le volume de voyages par acteur :
 - > 20 millions de voyages : 2 acteurs (TRA et CIF)
 - 15- 20 millions de voyages : 6 acteurs (yc STIVO, TICE, TVO, SQYBUS)
 - 7 – 12 millions de voyages : 7 acteurs (yc Cars Lacroix, CEAT)



réseau de surface en Ile de France 2025

Mise en concurrence RATP



- ▶ A horizon 2025, la mise en concurrence de l'ensemble des activités de bus historique de la RATP sera effective (1,5 Mds €)
- ▶ Ile-de-France Mobilités passera des appels d'offres en vue de l'attribution de contrats
 - Probablement sous forme DSP avec un risque recettes supporté par l'opérateur
 - Sur un périmètre géographique et fonctionnel en cours de définition :
 - Seul le bus sera mis en compétition et non le tram, ce qui induit une dé optimisation de l'exploitation.
- ▶ Les modalités de transfert du personnel sont à préciser :
 - Définition de nouvelles conditions de travail pour les conducteurs en ile de France (cadre social territorialisé)
 - Conditions de reprise du personnel transféré entre société d'Optile et de RATP vers ses filiales ou ses confrères : Maintien de la rémunération, transfert obligatoire ou non, devenir des avantages liés au statut...

Sommaire



Présentation du Groupe RATP



Mise en concurrence



Le programme Bus 2025



Le parc autobus en France

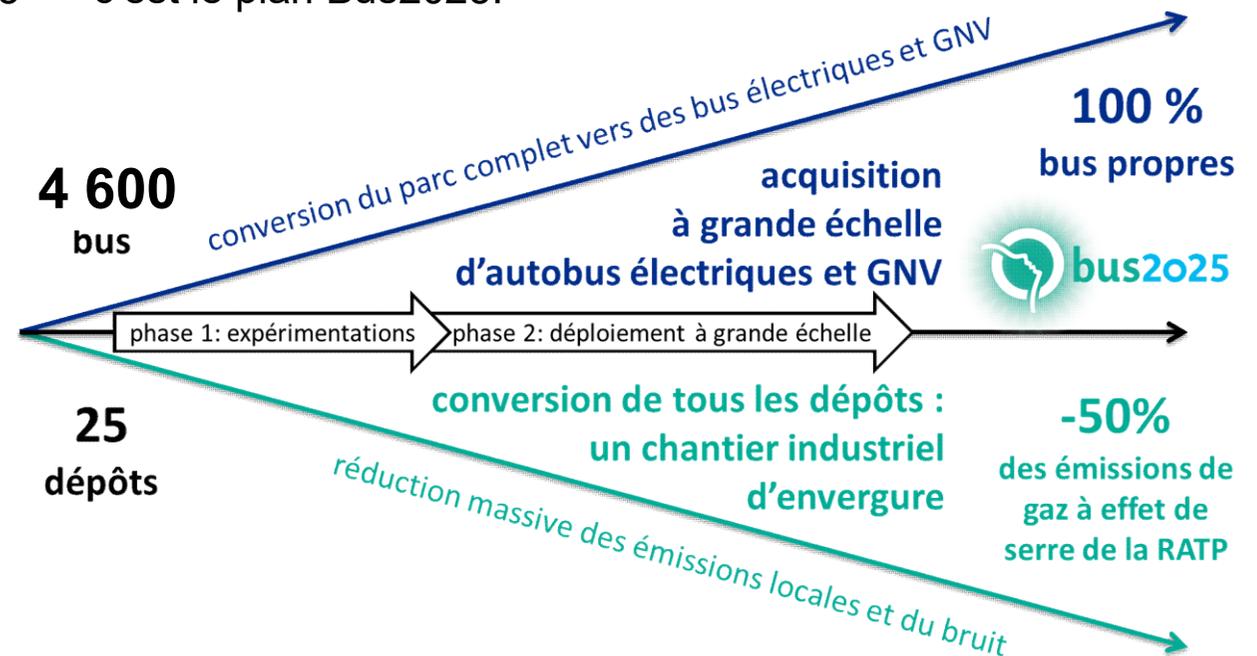
Programme Bus 2025



La RATP s'est engagée dans une évolution technologique et écologique majeure avec l'objectif de **supprimer les bus diesel** du réseau francilien d'ici 2025 => c'est le plan Bus2025.

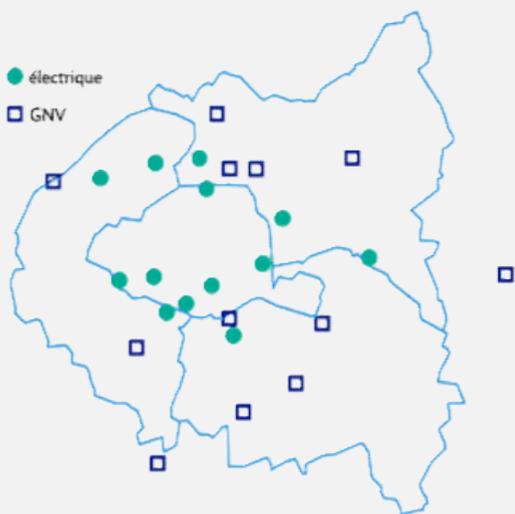
Pour cela la RATP doit conduire en parallèle un **renouvellement complet de son parc** et mener la **transformation en profondeur de son outil industriel** en convertissant :

- ▶ 60% des centres bus à l'électrique
- ▶ 40% des centres bus au biogaz



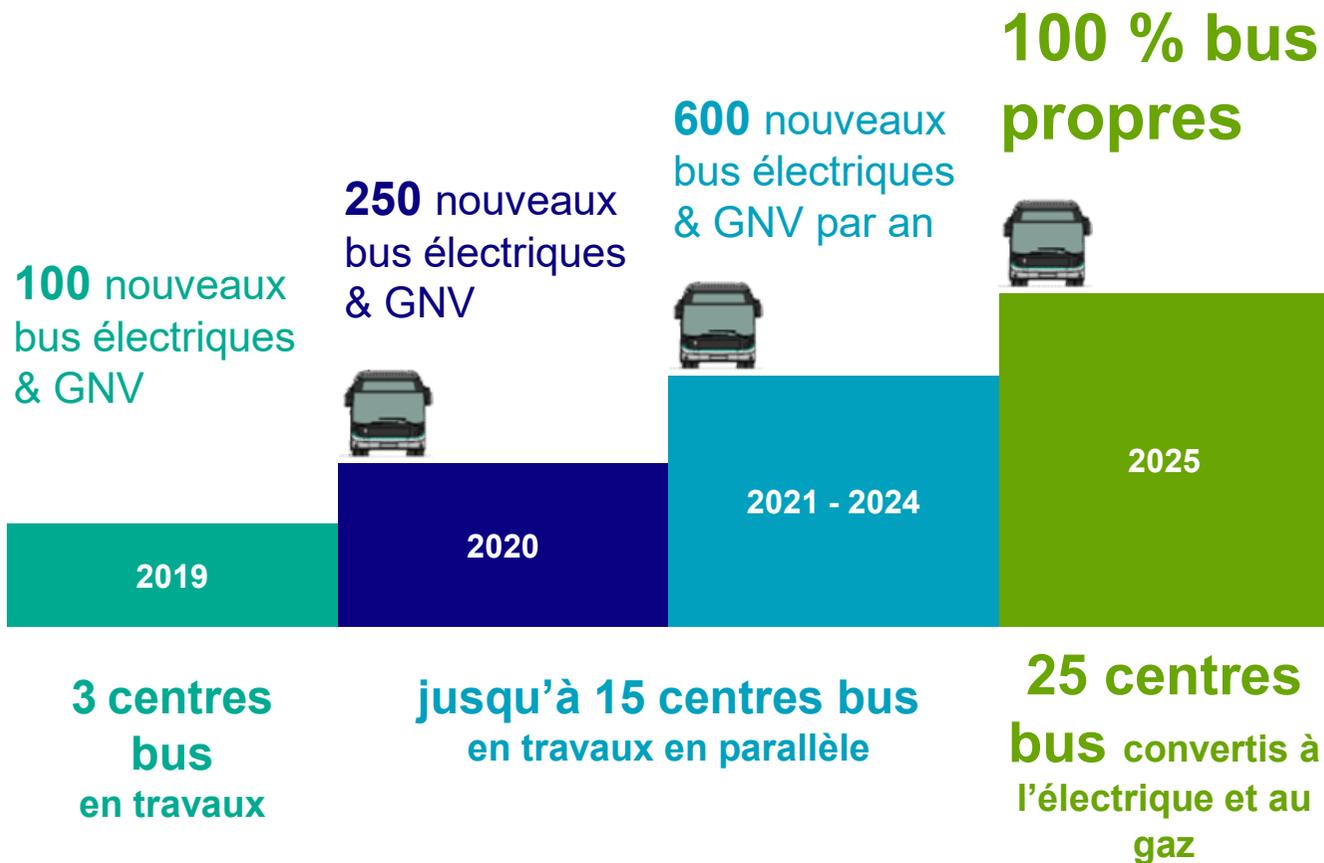
bus2025

Le programme ambitieux de la RATP pour une flotte 100 % propre en région parisienne



Conversion de l'ensemble de la flotte à l'électrique et au bio-GNV

Réduction massive des émissions locales de CO₂ et de la pollution sonore
Réduction de 50% des émissions de CO₂ de la RATP (par rapport à 2015)



bus2025

Contexte réglementaire

11 déc. 2013	décision du STIF (Île-de-France Mobilités) d'arrêter les achats d'autobus diesel et d'acheter massivement des bus hybrides pour remplacer les bus diesel les plus anciens
14 mars 2014	présentation du programme bus2025 au Conseil d'Administration de la RATP
17 mars 2014	annonce officielle du programme bus2025
17 août 2015	loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte : obligation d'acquérir au moins 50 % d'autobus à faibles émissions dès 2020 et 100 % dès 2025
6 déc. 2016	délibération du STIF (Île-de-France Mobilités) : « pour les zones urbaines les plus polluées, un objectif d'intégralité du parc en bus propre en 2025 » (y compris bus hybrides)
11 janv. 2017	décret d'application de la loi transition énergétique : pour la RATP, 50 % de bus électriques et GNV à partir de 2020 et 100 % à partir de 2025
1 ^{er} juillet 2017	Restriction de circulation des véhicules crit'air 5 à Paris
11 octobre 2017	annonce par la ville de Paris de la sortie des véhicules thermiques d'ici 2030, dans le cadre du Plan Climat de Paris, et réaffirmation de la sortie du diesel d'ici 2024
1 ^{er} juillet 2019	Restriction de circulation des véhicules crit'air 4 à Paris et crit'air 5 à l'intérieur de l'A86 Décret de dérogation de 3 à 5 ans pour les véhicules de transport en commun
2025	parc RATP composé à 100 % d'autobus électriques, GNV et hybrides

Aperçu du matériel roulant et des infrastructures



bus2025

Conversion d'une flotte de 4600 bus à l'électrique et au bio-GNV



Electrique

- ▶ Silence
- ▶ Zéro émission locale
- ▶ Acceptabilité du voisinage
- ▶ Insertion plus simple en centre bus
- ▶ Centre bus souterrain autorisé
- ▶ Circulation autorisée dans les tunnels

bio-GNV

- ▶ Autonomie et temps de charge similaire au bus diesel et hybrides
- ▶ Coût
- ▶ Possibilité de répartition entre charge rapide et charge lente au dépôt
- ▶ Système robuste existant depuis longtemps

Répartition électrique/GNV

- ▶ Cas favorable au GNV: intégration simple et de fortes autonomies sont nécessaires (sites dans le Grand Paris)
- ▶ Cas favorable pour à l'électrique: besoin d'une autonomie plus faible
- ▶ Arbitrage selon le poids relatif des différents critères (type de site, intégration de la ville, autonomie de quartier...)
- ▶ Déploiement : commencer par les sites les plus simples

Bus 2025 zoom autobus électrique



► Caractéristiques techniques retenues

- Autonomie de 180-200 km
- Chauffage électrique et appoint thermique (test chauffage 100 % électrique avec pilotage et asservissement)
- Charge de nuit : 4 à 5 heures
- Bus et bornes interopérables

► Retours positifs des conducteurs et des passagers

- Pas de bruit
- Pas d'émissions de particules locales
- Performances de chauffage satisfaisantes



ligne 69
en exploitation



ligne 126 – charge de nuit - centre de Malakoff

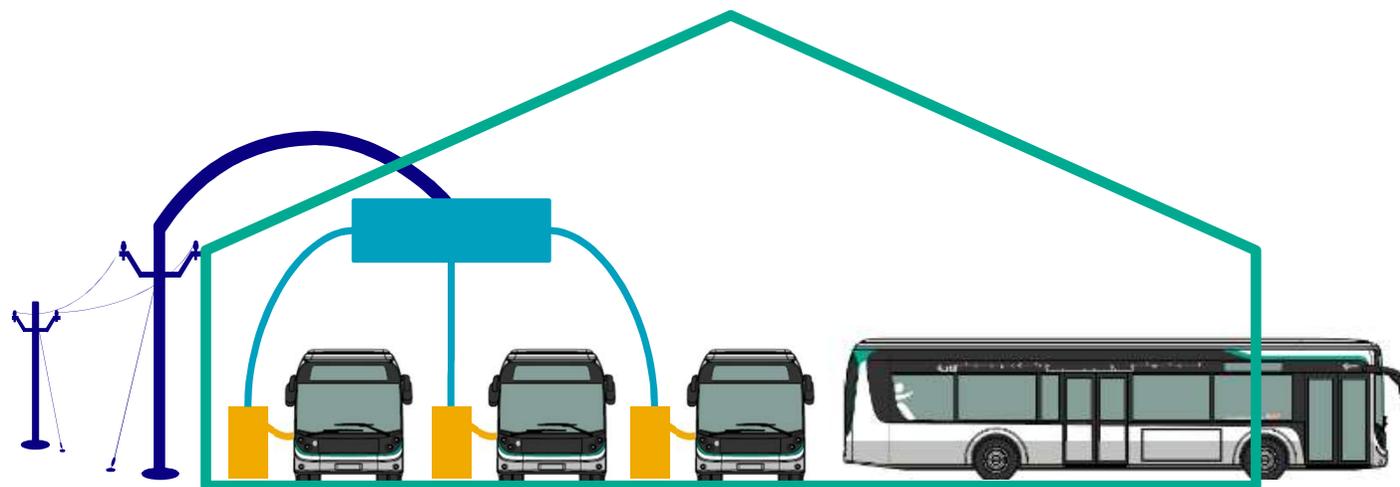


ligne 115 - au terminus Porte des Lilas



ligne 341 maintenance - centre de Belliard (Paris, 18^e)

L'infrastructure de charge électrique ou GNV



Sommaire



Présentation du Groupe RATP



Mise en concurrence



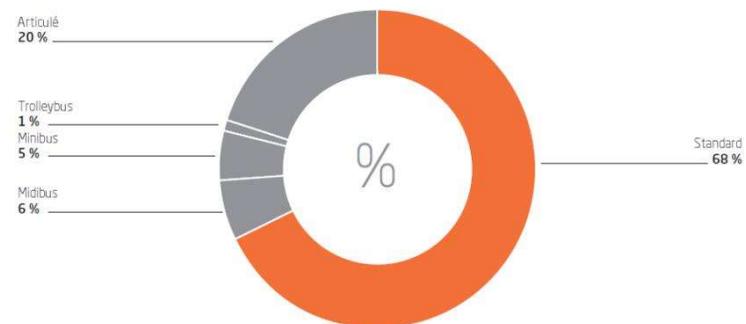
Le programme Bus 2025



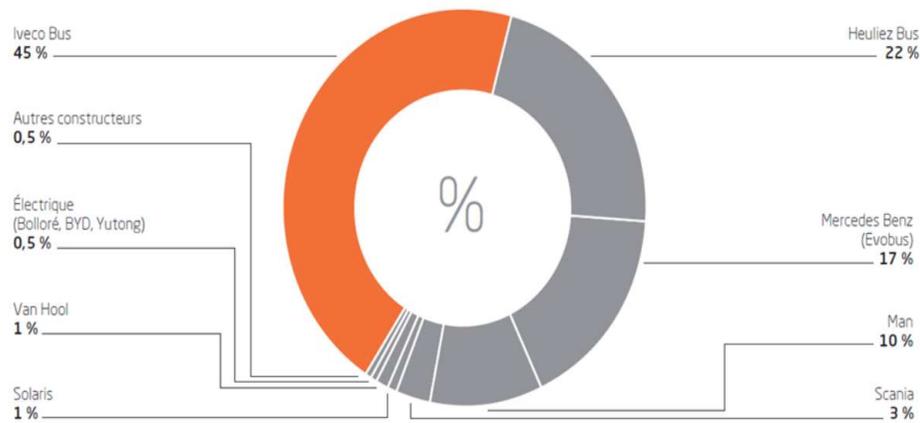
Le parc autobus en France

Parc autobus en France (source UTP et Adème)

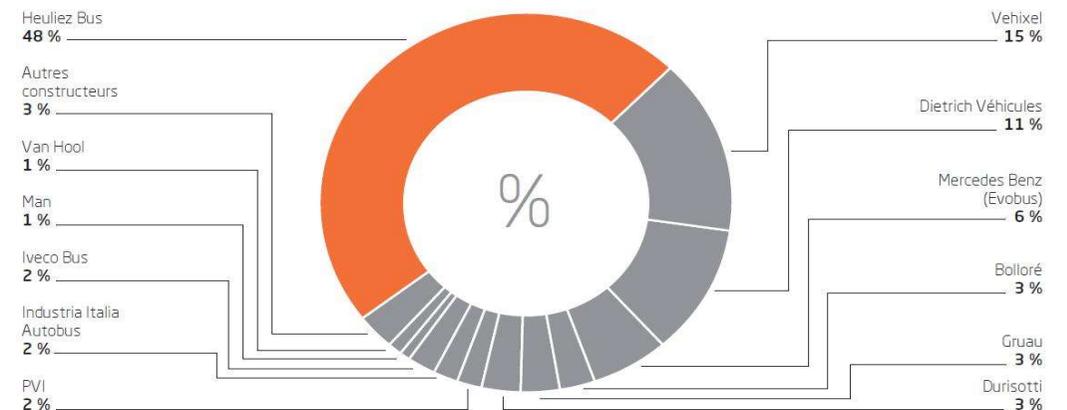
	Parc au 01/01/2016	Km annuel (en millions)	Km annuel moyen par véhicule
Autocars	67 053	2 022	30 157
Autobus	26 545	1 071	40 421
dont autobus de la RATP	4 573	179	39 523
dont autobus hors RATP	21 972	892	40 608
Ensemble	93 598	3 093	33 068



Parc autobus en France (source UTP et Adème)



Part des constructeurs autobus capacitaires au 1 janvier 2018



Part des constructeurs autobus non capacitaires au 1 janvier 2018

Parc RATP

Marque	Nombre de bus
IVECO BUS	2588
MAN	897
EOBUS	440
HEULIEZ	435
SCANIA	236
BLUEBUS	94
VEHIXEL	60
PVI	22
SOLARIS	19
GRUAU	3
FAST CONCEPT CAR	1





RATP
GROUP

